



Faculté d'architecture, d'ingénierie architecturale, d'urbanisme de l'Université catholique de Louvain

Référence bibliographique :  
Sergio Altomonte, "Un nouvel Institut de recherche : tradition, étapes, prospectives",  
*lieuxdits#20*, septembre 2021, pp. 65-67.

La revue lieuxdits  
Faculté d'architecture, d'ingénierie architecturale, d'urbanisme (Loci)  
Université catholique de Louvain (UCLouvain).

Éditeur responsable : Le comité de rédaction, place du Levant, 1 - 1348 Louvain-la-Neuve  
Comité de rédaction : Damien Claeys, Gauthier Coton, Corentin Haubruge, Nicolas Lorent,  
Catherine Massart, Dorothee Stiernon  
Conception graphique : Nicolas Lorent



ISSN 2294-9046  
e-ISSN 2565-6996

 **UCLouvain**

Faculté d'architecture, d'ingénierie  
architecturale, d'urbanisme – Loci



## Un nouvel Institut de recherche : tradition, étapes, perspectives

*Sergio Altomonte*

*Le 1<sup>er</sup> janvier 2021, après 10 ans de patiente gestation et de développement et maturation constante, un nouvel institut de recherche a été officiellement créé à l'Université catholique de Louvain (UCLouvain) dans le Secteur des Sciences et Technologies (SST). Ce nouvel institut vise à coordonner, soutenir et alimenter les activités de recherche dans les domaines de l'architecture, de l'ingénierie architecturale, de l'aménagement du territoire et de l'urbanisme, en intégrant les ressources et les compétences scientifiques disponibles sur les trois sites de Bruxelles, Louvain-la-Neuve et Tournai.*

La mise en route de ce nouvel Institut a été longue et complexe, et celui qui vous écrit aujourd'hui n'a pu assister et participer activement qu'aux étapes ayant marqué les trois dernières années, depuis son arrivée à l'UCLouvain, début 2018. Dans le cadre de cet article limité, l'exposé des événements, ainsi que des histoires, des cultures et des traditions sur lesquelles le nouvel Institut a été fondé sera nécessairement partiel et incomplet. Pour cette raison, afin de donner une idée des activités plus récentes qui ont accompagné la constitution de l'Institut de recherche, les lignes suivantes souhaitent offrir une synthèse des événements majeurs ayant eu lieu ces 12 derniers mois.

La finalisation de la rédaction du document présentant le contexte institutionnel et le projet scientifique de l'Institut — qui avait déjà catalysé un intense travail de développement — a été conclu au début de l'année 2020 par la Commission recherche LOCI, notamment par son président le Prof. Denis Zastavni, le coordinateur scientifique Alain Malherbe, le doyen Eric Van Overstraeten, le président du jury Martin Buysse, et divers autres représentants des trois axes sur lesquels les activités de recherche ont été traditionnellement organisées au sein de la Faculté LOCI : (1) Culture et habitat : théorie, dessin, histoire, projet ; (2) Techniques de l'édification et ingénierie architecturale ; (3) Développement territorial, paysage et urbanisme.

Sur la base de ce document, l'accord formel de l'Université pour la constitution d'un nouvel institut de recherche — sous le nom provisoire d'Institut de recherche en architecture, ingénierie architecturale, aménagement du territoire et urbanisme (IAIAATU) — a été donné le 12 février 2020. À cette date, le Conseil rectoral (CREC) a donc estimé qu'un modèle d'institut basé sur une mutualisation des moyens administratifs et techniques existants, dans la perspective de tendre vers une économie des ressources mobilisées, était à favoriser plutôt que la création d'une

faculté intégrée. À partir de ce moment, tant attendu, les étapes se sont succédées à un rythme intense. Sur la base de l'ensemble des travaux produits par la Commission recherche LOCI au cours des dernières années, deux nouveaux Règlements d'Ordre Intérieur (ROI) pour l'institut de recherche et pour la Faculté ont été finalisés au cours de l'été 2020 pour entamer les approbations finales. Le ROI de l'Institut marque clairement son ambition de "mener sa recherche dans le domaine de la conception durable des lieux, des édifices, des équipements et des infrastructures, et dans le contexte de la métropolisation" (Art. 1.1).

Le caractère unique de l'articulation sur trois sites, et son aspiration à renforcer sa position au sein de l'UCLouvain, autant qu'au niveau local et global, ont également été spécifiquement mentionnés dans le ROI de l'Institut: "Assurant la mission de recherche de l'Université sur ses différents sites, l'Institut met en œuvre, dans son domaine, les politiques générales de l'Université, développe une politique de recherche cohérente et contribue à l'internationalisation de l'Université" (Art. 1.2). Et encore : "L'Institut assure une mission d'animation et de coordination de la recherche dans le domaine précité, en vue de stimuler son développement et d'encourager le partage des ressources qui lui sont allouées. L'Institut se donne les moyens humains et matériels, scientifiques et logistiques nécessaires à développer une recherche d'excellence au niveau international autant que régional. Au travers de ses diverses composantes, il entretient avec les autres instituts et entités de l'Université, dans les différents secteurs, les relations et collaborations indispensables à cette mission" (Art. 1.3). Un autre élément clair de distinction du nouvel institut par rapport aux 22 autres instituts de recherche existant déjà au sein de l'Université catholique de Louvain — et au niveau des autres universités ou écoles en Fédération Wallonie-Bruxelles — est sa forte relation de mutualisation des ressources et méthodes, et de partage d'esprit et d'éthos,



Sergio Altomonte  
Professeur à Louvain-la-Neuve  
depuis 2018  
Président d'Institut depuis 2021

avec la Faculté LOCI. En fait, la préface d'introduction au ROI du nouvel institut, aussi présente dans la révision du ROI de la Faculté LOCI, clarifie que ces "deux entités distinctes [...] se concertent, au sein d'un Collège rassemblant les membres des deux Bureaux, en vue de gérer de manière coordonnée l'enseignement, la recherche, la formation continue et les services à la société dans leurs domaines respectifs [...] la Faculté LOCI et l'Institut occupent des espaces partagés et organisent conjointement au sein du collège les ressources scientifiques, administratives, logistiques et comptables communes. Dans un souci d'économie de déplacements des membres de la Faculté LOCI et de l'Institut, le collège veille à coordonner la gouvernance multisite". Deux entités, deux Bureaux, trois sites, mais un seul objectif collégial et partagé : l'excellence dans l'enseignement, dans la recherche, et dans les services.

Une Assemblée constituante a approuvé le projet de création du nouvel institut lors du Conseil de faculté du 28 août 2020. Ce passage a été ratifié par un avis positif et une approbation à l'unanimité du projet de création, lors du Bureau de Secteur SST du 11 septembre 2020 et du Conseil SST du 18 septembre 2020. Le Conseil d'entreprise (CNE) a fourni aussi son avis positif le 19 octobre 2020, ce qui a conduit à l'organisation d'un Conseil d'institut provisoire le 6 novembre 2020 avec l'élection de son président et de son Bureau<sup>1</sup>. Sur cette base, le 7 décembre 2020, le Conseil académique de l'Université catholique de Louvain a finalement déclaré la constitution officielle du nouvel institut de recherche, concluant ainsi avec succès un parcours de 10 ans de travail et de développement.

À partir du 1<sup>er</sup> janvier 2021, donc, un nouvel organisme est arrivé à modifier — encore une fois, dans son histoire si brève, mais si riche — la configuration de notre communauté scientifique, avec l'esprit de catalyser et de multiplier les compétences de ses équipes et ses compétences de recherche, assurer une forte représentativité dans les organes de fonctionnement de notre Université, mais surtout garantir une plus forte lisibilité de l'extérieur de ses qualités et spécificités, et un positionnement solide dans le panorama de la recherche nationale et internationale dans ses domaines d'intérêt. Pour ce faire, l'institut peut déjà compter sur des bases très solides : 122 chercheurs (académiques et scientifiques) sont actuellement affectés à l'institut, dont 54 doctorants ; 41 thèses de doctorat ont été défendues dans les derniers 10 ans ; dans la période 2016-2020, ses publications incluent 120 articles scientifiques dans des revues à comité de lecture, 12 monographies, 85 contributions à ouvrages collectives, 85

communications à des colloques avec comité de lecture, etc. Et ce n'est que le début !

Parmi les premières tâches que le Bureau du nouvel Institut a commencé à entreprendre, suite à sa constitution, il y a eu la caractérisation d'une structure et d'un organigramme internes pour pouvoir exploiter et magnifier le potentiel de sa nature inter-site, et — prioritairement — la définition un nom et un acronyme qui pourraient bien représenter la richesse de sa tradition et ses ambitions pour l'avenir. Pour ce faire, suite à un processus d'échanges et de discussions internes, soutenu par des consultants professionnels, le 12 février 2020 — la même date à laquelle l'accord du CREC avait été obtenu l'année précédente — le Bureau de l'Institut a formulé à sa communauté une proposition d'acronyme et de nom, en anglais et en français.

La consultation interne qui en a résulté a conduit enfin à la présentation formelle, le 18 mars 2021, au Bureau SST de la dénomination officielle du nouvel organisme : Louvain Research Institute for Landscape, Architecture, Built Environment – Institut de Recherche de Louvain pour le Territoire, l'Architecture, Environnement Construit, sous l'acronyme LAB. Une nouvelle page s'ouvre. S'appuyant sur la solide tradition d'excellence que les 10 années de développement de la Faculté LOCI ont déjà marquée, l'institut LAB doit maintenant s'investir dans l'identification et formulation claire des valeurs qui guideront et inspireront ses activités de recherche, définir les aspirations globales que sa vision veut réaliser, et s'embarquer sur une mission claire, ambitieuse, bien que réaliste et spécifique. La définition de ce triptyque — valeurs, vision, mission — représentera le prochain défi qui s'inscrit aujourd'hui dans l'agenda du Bureau de l'institut LAB, et les périodes à venir y seront entièrement consacrées. Ceci, bien sûr, sera fait sur la base des principes clés qui ont animé la recherche à LOCI depuis la formation de la Faculté, et qui font bien partie du *Projet Scientifique* original de l'institut.

En effet, le projet scientifique a déjà bien clairement marqué les multiples défis — culturels, sociaux, environnementaux, technologiques et économiques — auxquels la recherche au sein de l'Institut devra faire face, mais aussi a souligné les multiples opportunités à saisir.

La recherche en architecture, ingénierie architecturale, aménagement du territoire et urbanisme est, en Belgique comme dans le reste du monde, relativement récente dans son format académique institutionnalisé. La création de l'Institut LAB doit donc servir comme stimulation pour relever certaines des plus grandes questions auxquelles nous

1 - La composition du Bureau d'institut : président : Sergio Altomonte ; doyen LOCI : Éric Van Overstraeten ; coordinatrice administrative : France Pécher ; représentants du corps académique : Yves Hanin, Gérald Ledent, Daniela Perrotti, Renaud Pleitinx, Luca Sgambi, André Stephan ; représentants du corps scientifique (CORSCI) : Andrea Anselmo, Adèle Pierre, Martin Prignon (remplacé en 2021 par Daniel Otero Pena) ; représentants du corps technique et administratif (CORTA) : Sandrine Matthieu, Paul Muraille ; membres invité·es : Chloé Salembier, Alain Malherbe (coordinateur scientifique), Denis Zastavni (ex-président de la Commission recherche LOCI, invité temporaire).

sommes collectivement confrontés, visant, parmi d'autres, à des objectifs comme les suivants :

- contribuer à une conception et production résiliente et circulaire des lieux et des édifices, des dispositifs ruraux et urbains, des villes et des territoires, des équipements et des infrastructures humaines, apportant des réponses aux enjeux de qualité spatiale et environnementale, et inscrivant au cœur de ses préoccupations les défis de durabilité et de cohésion sociale et territoriale dans un contexte de mutation et transition (technologique, numérisation, métropolisation, etc.) de nos sociétés ;
- investiguer les histoires et les théories architecturales, la conception des édifices, villes et territoires, développer la modélisation des matériaux, des ressources, de l'énergie, des structures, des technologies constructives et des infrastructures, etc. alimentant les expertises en montage, conduite et gestion de projets, et encore la localisation des activités humaines en rapport avec la construction et l'aménagement du territoire ;
- répondre aux défis d'aujourd'hui et de demain par de méthodes d'investigation, qualitatives et quantitatives, qui relèvent à la fois de la *recherche fondamentale*, de la *recherche appliquée* et de la *recherche par (et pour) le projet*, actualisant ses terrains d'intérêt à différentes échelles spatiales – locales, régionales, globales – couvrant nos territoires, mais s'étendant aussi au-delà, en particulier dans les Suds, et s'inscrivent dans des contextes internationaux ;
- multiplier les échanges disciplinaires et sectoriels entre sciences et technologies, sciences humaines et sciences de la santé, encourageant et soutenant la variété de nos recherches et les dynamiques collectives au sein de ses équipes (actuelles et futures), et favorisant les fertilisations croisées et le potentiel de collaboration et de transversalité avec les autres instituts de recherche de l'UCLouvain ;
- proposer un contexte stimulant, productif, constructif et dynamique à son corps académique et scientifique, à ses chercheuses et chercheurs, à son personnel administratif et technique, tout en en soutenant et en promouvant la visibilité nationale et internationale de leurs productions et avancées scientifiques, et en renforçant les coopérations internes et externes et l'engagement avec des réseaux scientifiques, académiques et professionnels, au niveau local et global ;
- traduire ses résultats par des articles de revue, des rapports, des monographies, des communications dans des colloques, mais aussi des projets et propositions d'architecture, d'ingénierie architecturale, d'urbanisme

et d'aménagement du territoire. Ses résultats s'adresseront tant à la communauté académique qu'à la société, au monde professionnel et à la sphère politique, promouvant la diffusion de nos activités dans des publications scientifiques, des contributions à l'aide à la décision publique et privée, mais aussi via la vulgarisation et dissémination au grand public ;

- valoriser la capacité de résilience et d'innovation de nos espaces et sociétés lors de leur évolution vers un développement plus durable et circulaire.

Comme mentionné, l'expérience limitée de la personne qui vous écrit ne pouvait rapporter qu'une partie circonscrite et incomplète du long chemin de développement qui a amené l'Institut LAB ici aujourd'hui. Cependant, les plus sincères remerciements vont à tous ceux qui ont passionnément et ardemment travaillé à la constitution de ce nouvel organisme. Beaucoup de ces personnes ont contribué à la rédaction de ce numéro de *lieuxdits*, donc, au moins, il y a une assurance que leur voix soit effectivement correctement représentée.

La création de l'Institut LAB est une grande reconnaissance de la pertinence et de l'importance de répondre à des questions de forte et urgente actualité. C'est avec beaucoup d'enthousiasme que nous nous lançons collectivement dans cette aventure. Ce sera certainement un parcours difficile, mais les difficultés ne rendront pas notre voie moins intéressante à chaque étape. Nous co-crèerons l'avenir de notre recherche et définirons de nouveaux horizons pour notre Institut chaque fois que nos objectifs auront été atteints. Bien sûr, nous ne pouvons pas vraiment anticiper l'ampleur de ce que nous pourrions réaliser, mais c'est l'un des aspects les plus fascinants de la passion que nous partageons tous, et dans la nature même de notre travail en tant que chercheurs. D'ailleurs, en paraphrasant Albert Einstein : *si nous savions exactement ce que nous faisons, cela ne s'appellerait pas de la recherche !*